



Interaktives Kompaktseminar

**inav** CAMPUS

# Ein Crashkurs durch das deutsche Gesundheitswesen

Von Strukturen und Akteuren zu Strategien und Entscheidungen

12./13. März 2026 in Berlin

## Dozent/-innen

**Prof. Dr. Volker Amelung**, Professor für internationale Gesundheitssystemforschung, Medizinische Hochschule Hannover; Gründer und Geschäftsführer, inav GmbH

**Dr. iur. Silvia Woskowski**, LL.M., Rechtsanwältin in Berlin; Spezialisierung auf Gesundheitsrecht an den Schnittstellen zwischen Medizin, Digitalisierung und Künstlicher Intelligenz

Das deutsche Gesundheitssystem gilt als eines der komplexesten in Europa – nicht, weil es „kompliziert gemacht“ wurde, sondern weil es historisch gewachsen ist. Über Jahrzehnte haben sich unterschiedliche Logiken überlagert: Zuständigkeiten von Bund, Ländern und Kommunen; Geltungsbereiche der Sozialgesetzbücher; gesetzliche Vorgaben und Ausgestaltung durch die Selbstverwaltung; Rollen von Kostenträgern, ambulanten und stationären Leistungserbringern, Verbänden und vielen weiteren Akteuren. Daraus entsteht ein fein austariertes, aber auch schwer durchschaubares Geflecht, in dem Veränderungen selten linear wirken.

Wer im Gesundheitssystem etwas bewegen will, braucht ein Verständnis der Strukturen und Entscheidungswege. Gemeinsam werfen wir einen tiefen Blick auf Steuerung, Finanzierung, Schnittstellen zwischen Sektoren (ambulant, stationär, Pflege) und Vergütung, um Interessenlagen, Anreize und Blockaden zu identifizieren.

Anhand von konkreten Anliegen und Zielsetzungen der Teilnehmenden zeigen wir auf, welche Hebel bewegt werden müssen, um zum Ziel zu gelangen:

- Welche Akteure müssen eingebunden werden?
- Welche Anreize wirken heute gegen das gewünschte Ziel?
- Welche rechtlichen und organisatorischen Grenzen sind zu beachten?

## Zielgruppe

- Managerinnen und Manager im Gesundheitswesen, die ihre Systemkenntnisse auffrischen und vertiefen möchten
- Quereinsteigerinnen und Quereinsteiger im Gesundheitswesen
- Spezialistinnen und Spezialisten, die ihren Horizont erweitern wollen

## Programm

### Donnerstag, 5.3.2026 Online

**12:00 bis 12:45 Uhr | Online-Termin** für ein erstes Kennenlernen

### Donnerstag, 12.3.2026 Berlin

**16:00 bis 18:30 Uhr | Theorie**

1. Von Bismarck bis heute – die Grundstrukturen des Gesundheitssystems
2. Was andere Länder anders machen – eine internationale Einordnung
3. Die Eckpfeiler der Sozialgesetzgebung – was geht, was nicht und warum
4. Handlungsspielräume erkennen und Ideen entwickeln – raus aus dem Lamentieren

**19:00 Uhr | Abendessen mit Dinnertalk** (Externe/-r Referent/-in)

### Freitag, 13.3.2026 Berlin

**9:00 bis 15:00 Uhr | Case Studies**

1. Grundzüge der ambulanten Versorgung von der Bedarfsplanung bis zur Sicherstellung  
+ Case Study: neue Geschäftsmodelle in der ambulanten Versorgung
2. Grundzüge der stationären Versorgung von der Krankenhausplanung bis hin zum Vergütungsmodell  
+ Case Study: Hospital@Home – stationäre Versorgung neu gedacht
3. Pharmazeutische Industrie – der Elefant im Raum  
+ Case Study: Bundled Payments und Pay for Performance
4. Digital Health – der Game Changer des Systems?  
+ Case Study: Integration in Wertschöpfungsketten

► **Preis: 1.190,- Euro** inklusive Abendessen zzgl. USt.

► **Veranstaltungsort: Salon Diskurs**, Schiffbauerdamm 8, 10117 Berlin

► **Hotels in der Nähe:**

martas Hotel Albrechtshof

Albrechtstraße 8, 10117 Berlin, hotel-albrechtshof@martas.org, +49 30 30 88 6-0

Meliä Berlin

Friedrichstraße 103, 10117 Berlin, melia.berlin@melia.com, +49 30 20 60 79 00



**Weitere Infos und Anmeldung:**  
[inav-berlin.de/leistungen/inav-campus](https://inav-berlin.de/leistungen/inav-campus)

## Dozent/-innen



### Prof. Dr. Volker Amelung

**Professor für internationale Gesundheitssystemforschung, Medizinische Hochschule Hannover; Gründer und Geschäftsführer der inav GmbH**

Volker Amelung ist seit 2001 Professor für Internationale Gesundheitssystemforschung an der Medizinischen Hochschule Hannover.

Von 2007 bis 2022 war er Vorstandsvorsitzender des Bundesverbandes Managed Care e. V. (BMC). 2011 gründete er die inav GmbH, in der er als geschäftsführender Gesellschafter tätig ist.

Seine Schwerpunkte liegen in den Bereichen Managed Care, Integrierte Versorgung, Evaluation von Versorgungskonzepten sowie Beratung von Stakeholdern im Gesundheitswesen. Er verfügt über langjährige Erfahrung als Berater nationaler und internationaler Unternehmen sowie der WHO und gilt als anerkannter Experte in Wissenschaft, Praxis und Politik.



### Dr. iur. Silvia Woskowski, LL.M.

**Rechtsanwältin für Arzneimittel-, Medizinprodukte- und Krankenversicherungsrecht in eigener Kanzlei**

Silvia Woskowski ist Juristin mit umfassender Expertise aus über 15 Jahren Erfahrung in unterschiedlichen Positionen der Gesundheitswirtschaft und der Politik- und Strategieberatung.

Sie war in den Bereichen Legal, Market Access, Public Affairs und Kommunikation tätig und hat sich auf die rechtspolitische Begleitung diverser Stakeholdergruppen des Gesundheitssystems spezialisiert. Dabei entwickelt sie Strategien und Lösungen für neue Marktzugänge, Versorgungs- und Steuerungsformen, die Patientenbelange besonders berücksichtigen und auch KI-Themen einschließen.

Ihre Schwerpunkte liegen in den Bereichen der personalisierten Medizin und der Digitalisierung. Sie berät Unternehmen, Institutionen und Verbände im nationalen und europäischen Kontext und hat sich hierzu u. a. auch auf die Entwicklung gesetzlicher Änderungsmöglichkeiten spezialisiert.

## Ihre Ansprechpartnerin

Friederike Hasse

[inav.campus@inav-berlin.de](mailto:inav.campus@inav-berlin.de)

+49 (0)30 24 63 12 22



**Weitere Infos und Anmeldung:**

[inav-berlin.de/leistungen/inav-campus](https://inav-berlin.de/leistungen/inav-campus)

## Über den inav Campus

Im Rahmen des inav Campus bietet die inav GmbH interaktive Kompaktseminare zu verschiedenen Themen in den Bereichen Gesundheitspolitik, Versorgungsforschung und innovative Versorgungskonzepte an. Der inav Campus steht unter der wissenschaftlichen Leitung von Prof. Dr. Volker Amelung und der organisatorischen Leitung von Friederike Hasse.

Die Durchführung kundenindividueller Seminare mit eigener Schwerpunktsetzung ist auf Anfrage möglich.

## Über die inav GmbH

Das inav – Institut für angewandte Versorgungsforschung – gehört seit 2011 zu den führenden Forschungs- und Beratungsinstituten im Gesundheitswesen. Wir bündeln Kompetenzen aus Wissenschaft, Wirtschaft und Politik. Unsere Schwerpunkte liegen in den Bereichen Versorgungsforschung, innovative Versorgungskonzepte, Evaluation und Studien, Data Analytics und Outcomes Research, Digital Health, Projektmanagement und Marktzugang. In unseren Seminaren garantieren wir daher ein hohes Maß an Praxisorientierung.