

Von der Idee zur Evidenz

Wir messen den Erfolg Ihrer
Versorgungsinnovation



inav GmbH

Die inav GmbH gehört zu den führenden Instituten für die wissenschaftliche und praktische Begleitung von Innovationen im Gesundheitswesen. In unserem 30-köpfigen Team bündeln wir Expertise aus Wissenschaft, Wirtschaft und Politik. Unsere Schwerpunkte liegen in den Bereichen Versorgungsforschung, innovative Versorgungskonzepte, Evaluation, Outcomes Research und Projektmanagement.

Durch Evaluationen, Datenanalysen und Beratung unterstützen wir unterschiedlichste Akteure bei Entscheidungs- und Umsetzungsprozessen. Wir begleiten zahlreiche Förderprojekte im Innovationsfonds, erstellen Gutachten und beraten zu Markttrends und Entwicklungen im gesundheitspolitischen Umfeld.

Unser Netzwerk umfasst Partner aus allen Bereichen des Gesundheitswesens. Zu unseren Auftraggebern zählen Ministerien und Behörden, Kostenträger, Leistungserbringer, Verbände, Stiftungen, Industrieunternehmen, Start-ups und weitere Akteure aus der Gesundheitswirtschaft.

15

Jahre

2011-2026

30

interdisziplinäre
Köpfe

300+

Kooperations-
Partner

Unsere Geschäftsbereiche

Evaluationen und Studien

Wissen, was wirkt: Wir unterstützen Sie dabei, die Erkenntnisgewinne zu erzielen, die für Ihr Projekt relevant sind. Mit unserer tiefen Methodenkompetenz beraten wir Sie zu Studiendesigns und Evaluationskonzepten. Neben Ergebnis- und Begleitevaluationen erstellen wir gesundheitsökonomische Studien, Literatur-Reviews sowie Gutachten zur Versorgungssituation.

Analytik und Real World Data

Wir beantworten Fragestellungen zum realen Versorgungsgeschehen wissenschaftlich präzise durch Analytik und Modellierungen. Dabei vereinen wir den Qualitätsanspruch universitärer Forschung mit der Flexibilität und Geschwindigkeit eines erfahrenen Dienstleisters. So schaffen wir belastbare Evidenz, die klinische, wirtschaftliche und strategische Entscheidungen nachhaltig stärkt.

Strategieberatung

Von der innovativen Idee zum tragfähigen Versorgungskonzept: Auf Basis fundierter Systemkenntnis und langjähriger Erfahrung begleiten wir Sie bei der Entwicklung Ihrer Versorgungsinnovation. Wir verfügen über Expertise im Hinblick auf Förderfähigkeit, Umsetzbarkeit, Bildung von Konsortien, Evidenzgenerierung und erfolgversprechende Marktzugangsstrategien.

Projektmanagement

Klarheit in komplexen Strukturen: Wir übernehmen für Ihr Projekt die Projektsteuerung und das operative Projektmanagement im Rahmen von Innovationsfondsprojekten und weiteren Forschungsvorhaben. Dabei sind wir nicht nur mit Tools und Timelines, sondern auch mit Strukturen und Interessenlagen im Gesundheitssystem vertraut. Das schafft Governance-Sicherheit und reduziert Risiken.



Innovationsfondsprojekte mit inav-Beteiligung



IGiB|StimMT
bestimmt für Brandenburg



**TELE-
DERMATOLOGIE**

**rise
up**

Schmerznetz
Bayern



LeIKD



RubiN
Regional ununterbrochen betreut im Netz

TeliPro

SmartAssistEntz



sektor

conneCT



**DELIVER
CARE**



ParkinsonAKTIV



OnkoRiskNet



TELEMENTORCOPD



**LEX
LOTSEN
OWL**

TrachCare



EDITCare



**Virtual
Ward**

MEDIZIN



DIKOM
Deine mobile Diagnostik

LUPOREGIO



NIMa
Steigerung der Influenza Impfquoten

moVe-it

ARTIFICE
Studie



Evaluationen und Studien

Wir messen den Erfolg Ihrer Innovation

Die Durchführung einer wissenschaftlichen Evaluation ist häufig die Bedingung für eine finanzielle Förderung. Zudem liefert sie wichtige Argumente bei Verhandlungen mit Kostenträgern. Vor diesem Hintergrund stellen Evaluationen einen entscheidenden Erfolgsfaktor für innovative Versorgungsprojekte dar.

Gemeinsam mit Ihnen erarbeiten wir, welche Outcome-Parameter Ihre Projektziele abbilden und für die Entscheider relevant sind. Auf dieser Basis identifizieren wir geeignete Erhebungsmethoden und -instrumente. Anschließend führen wir die Studie gemeinsam mit den beteiligten Projektpartnern durch und messen den Erfolg der Versorgungsinnovation. Zudem unterstützen wir Sie bei der Publikation der Ergebnisse in wissenschaftlichen Journals und Fachzeitschriften.

Neben Evaluationen rund um die Ergebnis- und Prozessqualität in Versorgungsprojekten gehören auch gesundheitsökonomische Fragestellungen zu unseren Schwerpunkten. Dies umfasst beispielsweise Kosten-Nutzen-Analysen, Kosten-Effektivitäts-Analysen und Krankheitskosten-Analysen.

Kontinuierliche Verbesserung durch Begleitevaluation

Mithilfe einer wissenschaftlichen Begleitevaluation lassen sich Wirkungen von Interventionen im tatsächlichen Versorgungsgeschehen ermitteln. Begleitevaluationen können sich zum Beispiel auf die Akzeptanz in der Zielgruppe, den Grad der Umsetzung, die Qualität von Maßnahmen oder die Nachhaltigkeit von Veränderungen beziehen. Sie stellen somit ein Instrument dar, um die Wirkungsweisen von Interventionen in der Praxis zu verstehen und ihren Erfolg zu messen. Zudem sind sie ein wichtiger Baustein für einen kontinuierlichen Verbesserungsprozess und bilden die Grundlage für Nachjustierungen und Steuerungsanpassungen.

Komplexe Interventionen

Evaluationen in der Versorgungsforschung finden meist unter komplexen Bedingungen statt. Dies stellt höchste Anforderungen an das Evaluationsdesign und die Methodik. Mit unserer breiten und tiefen Methodenkenntnis unterstützen wir Sie auch auf diesem Gebiet effizient. Unsere Expertise umfasst experimentelle und beobachtende Studiendesigns in allen Ausprägungen. Zudem kombinieren wir Fähigkeiten in qualitativen und quantitativen Forschungsmethoden (Mixed-Methods).

DigitalRadar

Reifegradmessung
Begleitevaluation von
> 1.600 Krankenhäusern

LongCARE

BMG-Förderschwerpunkt
Long COVID
29 Forschungsvorhaben

LGZ

Schnittstelle Gesundheits- und Sozialwesen
Begleitevaluation von
6 lokalen Zentren

Zwei Beispiele aus dem Bereich Analytik

Behandlungspfade für lipidsenkende Therapien in Deutschland

Die Studie analysiert anhand von Abrechnungsdaten aus Deutschland (2016 bis 2022) die Behandlungsverläufe mit lipidsenkenden Medikamenten bei Patientinnen und Patienten mit hohem oder sehr hohem kardiovaskulären Risiko. Hierfür wurde die „Deutsche Analyse-datenbank für Evaluation und Versorgungsforschung“ genutzt, die Daten von 15 gesetzlichen Krankenkassen zu ca. 4,1 Mio. Versicherten enthält. Es flossen Daten von rund 247.000 Patientinnen und Patienten in die Analyse ein.

Publikation

Katzmann, J. L., Grellmann, C., Leppert, B., Müller-Kozarez, I., Schulz, M. & Laufs, U. (2025). Treatment pathways of lipid-lowering therapies in Germany 2016–2022. Clinical Research in Cardiology.



Analyse des Einflusses leitliniengerechter Therapie bei Lungenkrebs

Diese retrospektive Kohortenstudie stützte sich auf Abrechnungsdaten von 8.261 Personen, bei denen zwischen 2019 und 2021 ein nicht-kleinzelliges Lungenkarzinom (NSCLC) diagnostiziert wurde. Die Studie konnte aufzeigen, dass Patientinnen und Patienten deutlich von standardisierter Diagnostik (insbesondere im Bereich der Bildgebung) und einer Behandlung in spezialisierten Zentren profitieren. Eine leitlinienkonforme Versorgung war mit einem längeren Überleben verbunden.

Publikation

Elter, T., Marschall, U., Maier, P., Grellmann, C., Arnold, M., Groß-Ophoff-Müller, C., Hoier, D., Griesinger, F. (2026). Real-world evidence of the impact of guideline concordance on survival in non-small cell lung cancer. Lung cancer. 2026/4/25



Analytik und Real World Data

Flexibler Zugang zu realen Versorgungsdaten

Wir unterstützen unsere Kunden dabei, Fragestellungen im realen Versorgungsgeschehen wissenschaftlich präzise zu beantworten. Dies schließt Vorhaben von Krankenkassen (§§ 25b, 64, 140a SGB V) ebenso ein wie Forschungsfragen von Leistungserbringern oder der Industrie.

Wir nutzen Forschungsdatensätze, die anonymisierte Abrechnungsdaten von gesetzlich Versicherten umfassen und repräsentativ für die deutsche Bevölkerung sind. Darüber hinaus arbeiten wir im Rahmen gemeinsamer Forschungsprojekte regelmäßig mit einzelnen Krankenkassen zusammen, u. a. mit dem Barmer Institut für Gesundheitsforschung (bifg). Gleichzeitig sind wir offen für neue Kooperationen und unterstützen Unternehmen bei Anträgen an das Forschungsdatenzentrum Gesundheit (FDZ-Anträge) sowie beim Zugang zu weiteren Datenquellen.

Mit unserer Kombination aus wissenschaftlicher Exzellenz, praxisnaher Projektumsetzung und direktem Zugang zu Real-World-Daten schaffen wir Evidenz zur Verbesserung der Versorgung und für wirtschaftliche Entscheidungen im Gesundheitswesen.

End-to-End-Analytics für Ihre Fragestellungen

Wir begleiten unsere Partner entlang des gesamten Analyseprozesses von der Planung bis zur Veröffentlichung:

1. Strategische Beratung zu Studiendesign und Datenwahl
2. Entwicklung von Studienprotokollen und statistischen Analyseplänen
3. Datenmanagement und Analyse in enger Abstimmung mit den Projektpartnern
4. Gesundheitsökonomische Evaluationen, Versorgungsforschung und RWD-Analysen
5. Kausalanalytische Verfahren zur robusten Bewertung von Interventionen
6. Wissenschaftliche Publikationen und Dissemination der Ergebnisse

Datenschutz und Governance

Wir arbeiten in hochsicheren Datenumgebungen unter strikter Einhaltung gesetzlicher Vorgaben (z. B. DSGVO, SGB V). Unsere erprobten Governance-Strukturen garantieren den verantwortungsvollen Umgang mit sensiblen Versorgungsdaten für maximale Compliance und Transparenz.

Was heute schon geht

Auf Wunsch zeigen wir Ihnen, wie mit frei zugänglichen öffentlichen Daten bereits heute eine datengetriebene Vorhersage des regionalen Gesundheitsbedarfs in Deutschland möglich ist. Am Beispiel der onkologischen Versorgung demonstrieren wir, wie demografische und epidemiologische Informationen mit Versorgungsstrukturdaten verknüpft werden können, um Versorgungslücken zu identifizieren und eine evidenzbasierte Planung zu unterstützen.



Strategieberatung

Von der Idee zum tragfähigen Versorgungskonzept

Mit unserer langjährigen Erfahrung und unserer fundierten Kenntnis der Strukturen des Gesundheitswesens unterstützen wir Sie bei der Entwicklung von Versorgungskonzepten und beim Marktzugang Ihrer Versorgungsinnovation – sei es im Rahmen von Selektivverträgen, im Innovationsfonds oder im DiGA-Fast-Track-Verfahren.

Wir geben Ihnen eine fundierte Einschätzung zur Tragfähigkeit Ihres Versorgungskonzeptes und ordnen es in den regulatorischen Rahmen ein. Wir zeigen unterschiedliche Marktzugangsoptionen auf und wägen die Vor- und Nachteile im Hinblick auf Erfolgsaussichten, Aufwand, Zeithorizont und strategische Passfähigkeit systematisch gegeneinander ab.

Gemeinsam entwickeln wir eine überzeugende Value Story, die medizinische, ökonomische und versorgungspolitische Argumente schlüssig integriert. Im Rahmen von SWOT- und Risikoanalysen identifizieren wir potenzielle Kritikpunkte oder Widerstände relevanter Akteure ebenso wie strategische Partner und Entwicklungen, die Ihrem Vorhaben Rückenwind verleihen könnten.

Wir verfügen über eine exzellente Vernetzung in alle Bereiche des deutschen Gesundheitswesens sowie zu zahlreichen internationalen Organisationen. Diese wertvollen Kontakte setzen wir gern ein, um mögliche Konsortial- oder Kooperationspartner für Ihr Vorhaben zu gewinnen.



Wir unterstützen Sie über alle Projektphasen hinweg

Initiierungsphase

- Bearbeitung von Auflagen bzw. Nachforderungen des Projektträgers
- Koordination der Einreichung von Ethikanträgen
- Koordination der Erstellung eines projektspezifischen Datenschutzkonzepts
- Abstimmung und Definition von Kommunikationswegen und Datenflüssen sowie weiterer Strukturen und Prozesse

Projektabschluss

- Vorbereitung des formalen Projektabschlusses
- Site closing
- Koordination für die Erstellung des Abschlussberichts
- Archivierung der Studienunterlagen
- Kommunikation der Projektergebnisse an die beteiligten Stakeholder
- Unterstützung bei der Öffentlichkeitsarbeit

Projektdurchführung

- Durchführung regelmäßiger Jours fixes und Arbeitsgruppen
- Prüfung, Abstimmung und Bündelung von Fördermittelanforderungen
- Mittelabruf und Monitoring des Fördermittelverbrauchs
- Abstimmung und Bearbeitung von Änderungsanträgen
- Monitoring von Zeit- und Meilensteinplänen
- Koordination für die Erstellung von Berichten
- Schnittstellenmanagement zwischen den Konsortial- und Kooperationspartnern
- Ressourcenmanagement
- Konfliktmanagement
- Risiko- und Qualitätsmanagement

Projektmanagement

Komplexität souverän steuern

Forschungsprojekte im Gesundheitswesen sind in einem komplexen Umfeld angesiedelt und erfordern die Zusammenarbeit unterschiedlicher Akteure. Ohne ein fundiertes Verständnis der Systemstrukturen, Förderlogiken und Interessenlagen kann Innovationskraft schnell zu operativer Überlastung werden.

Vor dem Hintergrund unserer langjährigen Erfahrung übernehmen wir für Ihr Vorhaben gern das Projektmanagement im Rahmen von Innovationsfondsprojekten und weiteren Forschungsvorhaben. Wir minimieren Projektrisiken und sorgen durch standardisierte Prozesse und Abstimmungswege dafür, dass Meilensteine realistisch geplant und erreicht werden.

Mit unseren Leistungen begleiten wir Sie über den gesamten Projektzyklus – von der Vorbereitungsphase über Set-up und Umsetzung bis hin zum Projektabschluss inkl. Berichtswesen und Nachweisführung.

Externes Projektmanagement heißt dabei nicht Kontrollverlust, sondern professionelle Strukturen bei voller inhaltlicher Führung durch das Konsortium. Das schafft für Sie Raum für die wissenschaftliche Arbeit, während wir uns um Koordination und Administration kümmern.

Im Rahmen von Förderprogrammen, beispielsweise im Innovationsfonds, sind unsere Leistungen übrigens zu 100 Prozent förderfähig und somit für Sie kostenneutral!

Governance

Klare Rollen und Verantwortlichkeiten, standardisierte Prozesse und Entscheidungswege

Professionelle Strukturen

Zuverlässige Meilensteinsteuerung, definierte Kommunikationswege, saubere Mittelabrufe

Risiko-minimierung

Frühe Identifizierung von möglichen Verzögerungen, Eskalationspfaden und Ressourcenengpässen

Neutrale Koordination

Verbindlichkeit und Transparenz ohne institutionelle Eigeninteressen

Alles aus einer Hand

Von der ersten Idee bis zur erfolgreichen Versteigerung begleiten wir Sie entlang des gesamten Innovationsprozesses. Bereits in der frühen Phase der Ideenentwicklung unterstützen wir Sie durch Brainstorming, Feasibility Checks und den Austausch mit relevanten Stakeholdern. Anschließend entwickeln wir gemeinsam ein tragfähiges Versorgungskonzept, das sowohl regulatorischen Anforderungen als auch Budget- und Zeitrahmen gerecht wird.

Im nächsten Schritt gestalten wir ein passgenaues Studiendesign und ein geeignetes Evaluationskonzept. Dabei verbinden wir qualitative und quantitative Methoden, planen realistische Fallzahlen und schaffen die Grundlage für valide Ergebnisse.

Während der Durchführung übernehmen wir das Projektmanagement, steuern Konsortien, sichern die Qualität und behalten den Fortschritt im Blick. Von der Rekrutierung über das Monitoring bis hin zur Auswertung sorgen wir dafür, dass Ihr Projekt wissenschaftlich präzise, effizient und zielgerichtet umgesetzt wird. Nach Abschluss der Studie unterstützen wir Sie bei der Dissemination der Ergebnisse, beispielsweise über Publikationen, Fachveranstaltungen und Social Media.

Abschließend begleiten wir den Transfer in die Regelversorgung: Wir entwickeln Skalierungsstrategien, sichern die Qualität und beraten zu möglichen Vergütungsmodellen.

So erhalten Sie alle Leistungen aus einer Hand – integriert, verlässlich und wirkungsorientiert. Alle Leistungspakete können auch separat beauftragt werden.

Wir bahnen den Weg für Ihre Versorgungsinnovation



Sprechen Sie uns an!



Univ.-Prof. Dr. oec. Volker Amelung
Gründer und CEO

Bei Fragen zu Strategieberatung und zur
Entwicklung innovativer Versorgungskonzepte:
amelung@inav-berlin.de



Dr. PH Malte Haring
Geschäftsführer

Bei Fragen zu Strategieberatung und zur
digitalen Transformation im Gesundheitswesen:
haring@inav-berlin.de



Dr. rer. pol. Franziska Püschner
Mitglied der Geschäftsleitung

Bei Fragen zum Innovationsfonds und zum
Bereich Projektmanagement:
pueschner@inav-berlin.de



Dr. oec. publ. Matthias Arnold
Mitglied der Geschäftsleitung

Bei Fragen zu Analytik, Modellierungen und
gesundheitsökonomischen Studien:
arnold@inav-berlin.de



Impressum

Herausgeber: inav GmbH
Schiffbauerdamm 12, 10117 Berlin
Vertreten durch den Geschäftsführer
Prof. Dr. Volker Amelung

E-Mail: info@inav-berlin.de
Tel.: +49 30 24 63 12 22
Handelsregister: HRB 117730
Amtsgericht: Berlin-Charlottenburg
Umsatzsteuer-ID: DE264444694

Bildnachweise: S. 1 inav GmbH, S. 3 Adobe Stock
#6528855841, S. 4 inav GmbH, S. 7 Freepik @Pressfoto,
S. 8 inav GmbH, S. 14 inav GmbH, S. 15 Freepik
@halayalex

inav GmbH
Schiffbauerdamm 12
10117 Berlin
+49 30 24 63 12 22
info@inav-berlin.de
www.inav-berlin.de

